



Fútbol & Finanzas

La Economía de la Finalísima

UEFA Champions League

Pinceladas Económico-Financieras de los equipos finalistas de la UEFA Champions League Temporada 2008/09

Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas
Alvaro Huby Guerra





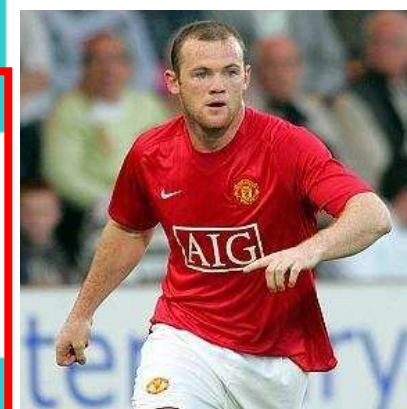
FOOTBALL-WALLPAPERS.COM

BALANCE



EXPRESADO EN MILES DE €

ACTIVO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
ACTIVO FIJO (A)	283,020	226,657	-31.9%
Inmovilizado inmaterial deportivo bruto	207,896	201,412	-17.6%
Amortización acumulada Inmov.Inmaterial	-84,805	-108,673	-9.0%
Inmovilizado inmaterial deportivo neto	123,091	92,739	-35.9%
Otro inmovilizado inmaterial neto	3,110	0	-
Inmovilizado material bruto	196,083	174,365	-24.4%
Amortización acumulada Inmov. Material	-39,545	-40,447	13.0%
Inmovilizado material neto	156,538	133,918	-27.3%
Inmovilizado financiero	281	0	-
GASTOS A DISTRIBUIR (B)	0	0	-
ACTIVOS NO CORRIENTES (A) + (B)	283,020	226,657	-31.9%
ACTIVO CIRCULANTE (C)	115,310	58,674	-56.7%
Existencias	179	0	-
Deudores	53,002	39,997	-35.8%
Inversiones financieras temporales	0	0	-
Tesorería	62,129	18,677	-74.4%
ACTIVOS CORRIENTES (C)	115,310	58,674	-56.7%
TOTAL ACTIVO	398,330	285,331	-39.1%



BALANCE

EXPRESADO EN MILES DE €



PASIVO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
FONDOS PROPIOS (1)	245,304	75,524	-73.8%
Capital o Fondo social	34,275	1,009	-97.5%
Reservas	1,233	58,330	3922.5%
Resultados ejercicios anteriores	167,507	0	-
Pérdidas y Ganancias	42,289	16,185	-67.5%
SUBVENCIONES DE CAPITAL (2)	0	0	-
PATRIMONIO NETO (1) + (2)	245,304	75,524	-73.8%
INGRESOS A DISTRIBUIR (3)	0	0	-
PROVISIONES RIESGOS/GASTOS (4)	8,212	1,577	-83.7%
ACREEDORES A LARGO PLAZO (5)	81,984	62,137	-35.6%
Deuda con empresas del grupo	0	0	-
Deuda con entidades de crédito	0	0	-
Acreeedores comerciales	19,047	2,634	-88.2%
Otras deudas	618	515	-29.1%
Ingresos diferidos	62,319	58,988	-19.5%
Acciones preferentes	0	0	-
PASIVOS NO CORRIENTES (3)+(4)+(5)	90,196	63,714	-39.9%
ACREEDORES A CORTO PLAZO (6)	62,830	146,093	97.7%
Deudas con entidades de crédito	0	-	-
Acreeedores comerciales	41,811	29,405	-40.2%
Entidades Públicas	10,490	1,684	-86.3%
Ingresos anticipados	0	0	-
Otras deudas no comerciales	10,529	115,004	828.7%
Ajustes por periodificación	0	0	-
PASIVOS CORRIENTES (6)	62,830	146,093	97.7%
TOTAL PASIVO	398,330	285,331	-39.1%

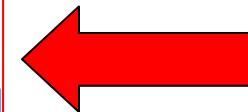


BALANCE



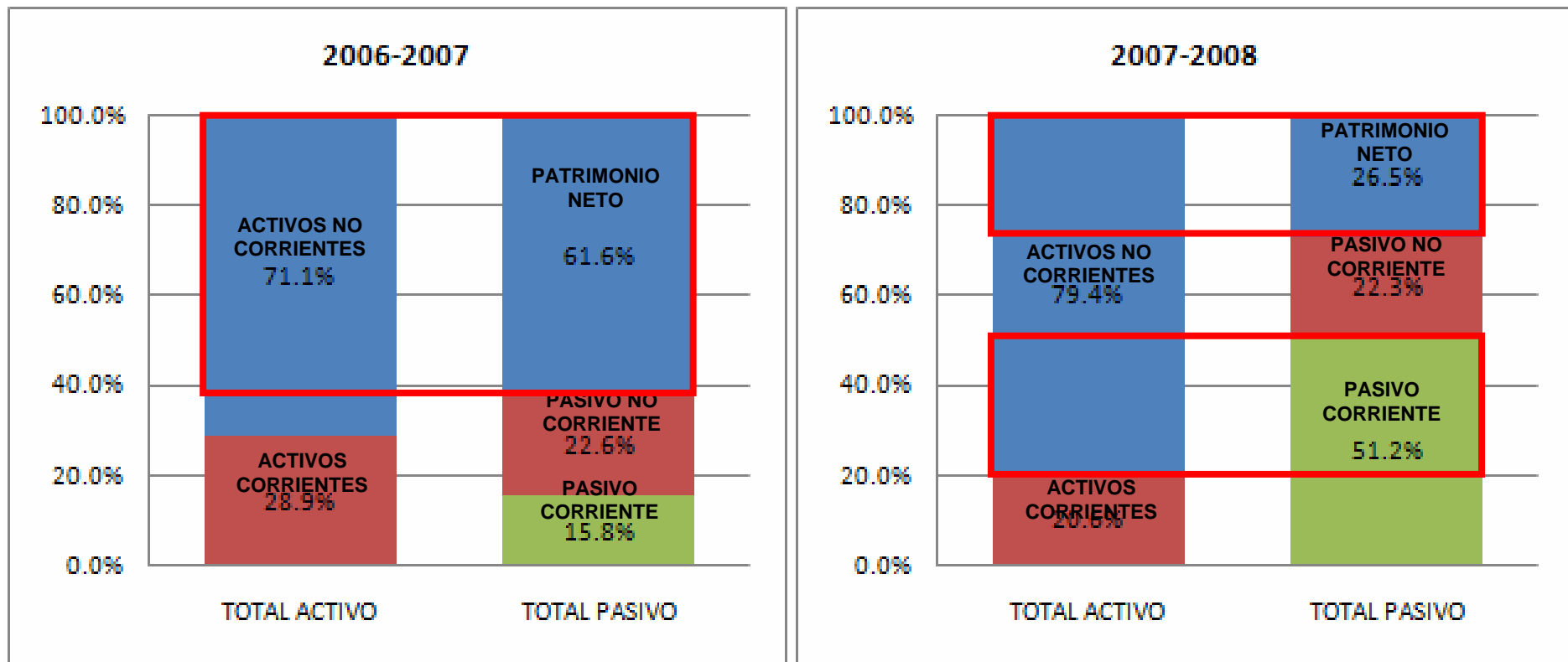
Balance Resumido

	MANCHESTER UNITED			
	2006-2007		2007-2008	
ACTIVOS NO CORRIENTES	283,020	71.1%	226,657	79.4%
ACTIVOS CORRIENTES	115,310	28.9%	58,674	20.6%
TOTAL ACTIVO	398,330	100%	285,331	100%
PATRIMONIO NETO	245,304	61.6%	75,524	26.5%
PASIVOS NO CORRIENTES	90,196	22.6%	63,714	22.3%
PASIVOS CORRIENTES	62,830	15.8%	146,093	51.2%
TOTAL PASIVO	398,330	100%	285,331	100%
EXIGIBLE TOTAL	153,026	38%	209,807	74%





Representación gráfica Balance en % Masas Patrimoniales





CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

EXPRESADO EN MILES £

CONCEPTO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	210,081	180,267	-27.0%
Competiciones deportivas + Socios y abonados	92,562	93,583	-14.0%
Ingresos retransmisiones y TV	61,484	84,279	16.6%
Ingresos comercialización y publicidad	56,035	2,405	-96.4%
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	0	0	-
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	210,081	180,267	-27.0%
Consumo mat.deportivo/Aprovisionamientos	0	0	-
Gastos de personal y jugadores	91,588	102,115	-5.2%
Otros gastos explotación	38,707	35,894	-21.1%
Amortización jugadores	24,252	35,481	24.4%
Amortización otro inmovilizado inmaterial	107	0	-100.0%
Amortización inmovilizado material	7,630	6,184	-31.1%
Variación provisiones e incobrables	0	0	-
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	162,284	179,674	-5.9%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	47,797	593	-98.9%
Ingresos financieros/Dif. Positivas	362	1,163	173.2%
Gastos financieros/Dif. Negativas	292	72	-79.0%
RESULTADOS FINANCIEROS	70	1,091	1225.2%
RESULTADOS ORDINARIOS	47,867	1,684	-97.0%

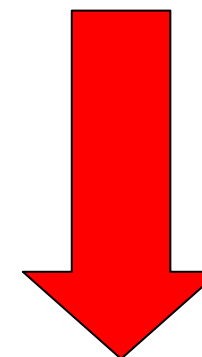




CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

EXPRESADO EN MILES £

CONCEPTO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
RESULTADOS ORDINARIOS	47,867	1,684	-97.0%
Beneficios e ingresos extraordinarios	11,760	21,831	57.8%
Gastos y pérdidas extraordinarias	0	0	0.0%
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	11,760	21,831	57.8%
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	59,627	23,515	-66.5%
Impuesto sobre Sociedades	-17,338	-7,330	-64.1%
BENEFICIO NETO / BDI	42,289	16,185	-67.5%
+ AMORTIZACIONES	31,989	41,665	10.7%
= CASH FLOW ECONÓMICO	74,278	57,850	-33.8%



BARÇA vs. MANCHESTER UNITED: LA FINAL DE LA UEFA CHAMPIONS LEAGUE EN CLAVE ECONÓMICA. JM Gay de Liébana y Álvaro Huby



BALANCE



EXPRESADO EN MILES DE €

ACTIVO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
ACTIVO FIJO (A)	277,762	284,596	2.5%
Inmovilizado inmaterial deportivo bruto	206,022	190,890	-7.3%
Amortización acumulada Inmov. Inmaterial	-83,149	-90,117	-8.4%
Inmovilizado inmaterial deportivo neto	122,873	100,773	-18.0%
Otro inmovilizado inmaterial neto	1,905	2,810	47.5%
Inmovilizado material bruto	175,168	201,409	15.0%
Amortización acumulada Inmov. Material	-54,027	-61,535	-13.9%
Inmovilizado material neto	121,141	139,874	15.5%
Inmovilizado financiero	31,843	41,139	29.2%
GASTOS A DISTRIBUIR (B)	19,489	17,944	-7.9%
ACTIVOS NO CORRIENTES (A) + (B)	297,251	302,540	1.8%
ACTIVO CIRCULANTE (C)	100,085	153,234	53.1%
Existencias	164	164	0.0%
Deudores	96,804	143,011	47.7%
Inversiones financieras temporales	0	5,295	-
Tesorería	2,691	4,617	71.6%
ACTIVOS CORRIENTES (C)	100,085	153,234	53.1%
TOTAL ACTIVO	397,336	455,774	14.7%



BALANCE



EXPRESADO EN MILES DE €

PASIVO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
FONDOS PROPIOS (1)	2,708	12,777	371.8%
Capital o Fondo social	-4,113	2,708	-165.8%
Reservas	0	0	-
Resultados ejercicios anteriores	0	0	-
Pérdidas y Ganancias	6,821	10,069	47.6%
SUBVENCIONES DE CAPITAL (2)	5,793	5,210	-10.1%
PATRIMONIO NETO (1) + (2)	8,501	17,987	111.6%
INGRESOS A DISTRIBUIR (3)	56,263	86,108	53.0%
PROVISIONES RIESGOS/GASTOS (4)	74,310	89,949	21.0%
ACREEDORES A LARGO PLAZO (5)	70,335	43,807	-37.7%
Deuda con empresas del grupo	0	0	-
Deuda con entidades de crédito	13,766	0	-
Acreeedores comerciales	0	0	-
Otras deudas	56,569	43,807	-22.6%
Ingresos diferidos	0	0	-
Acciones preferentes	0	0	-
PASIVOS NO CORRIENTES (3)+(4)+(5)	200,908	219,864	9.4%
ACREEDORES A CORTO PLAZO (6)	187,927	217,923	16.0%
Deudas con entidades de crédito	26,144	14,116	-46.0%
Acreeedores comerciales	48,190	65,164	35.2%
Entidades Públicas	0	0	-
Ingresos anticipados	0	0	-
Otras deudas no comerciales	112,322	138,119	23.0%
Ajustes por periodificación	1,271	524	-58.8%
PASIVOS CORRIENTES (6)	187,927	217,923	16.0%
TOTAL PASIVO	397,336	455,774	14.7%





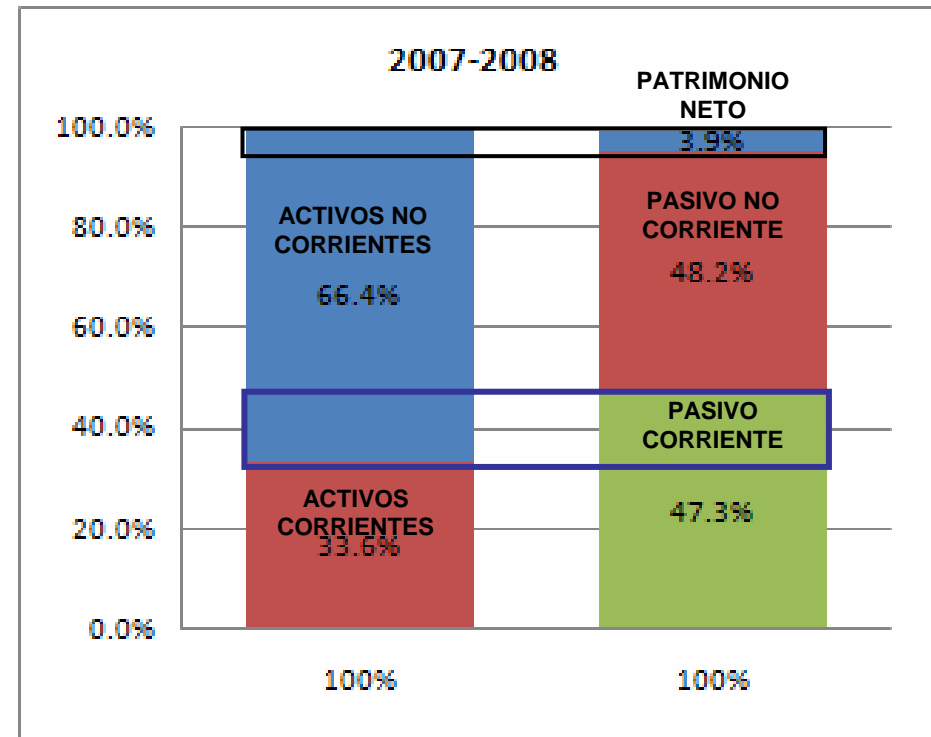
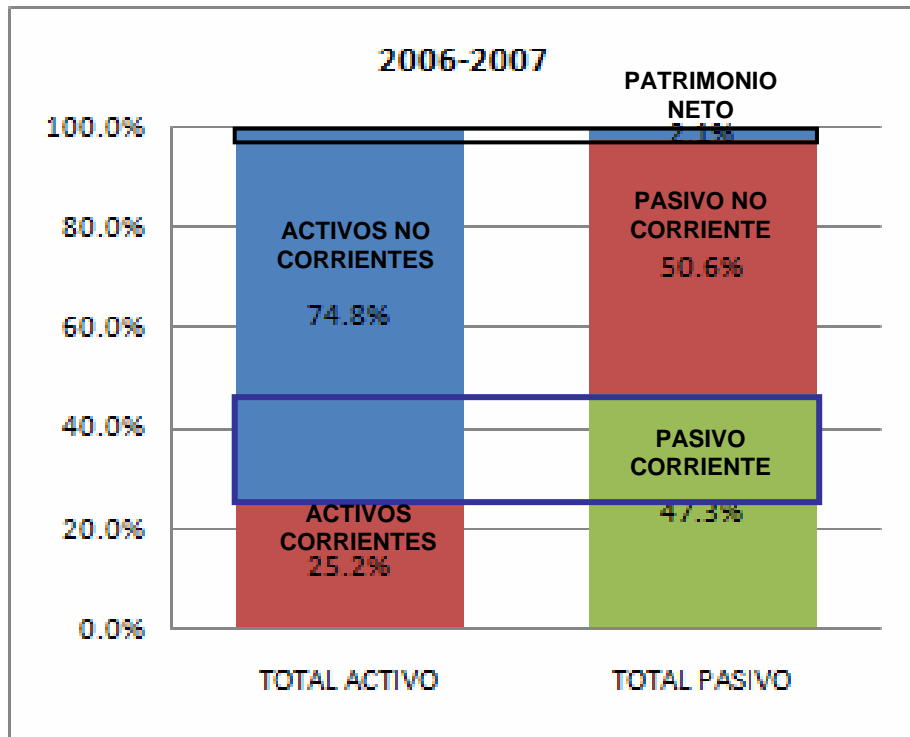
Balance Resumido

	F.C. BARCELONA			
	2006-2007		2007-2008	
ACTIVOS NO CORRIENTES	297,251	74.8%	302,540	66.4%
ACTIVOS CORRIENTES	100,085	25.2%	153,234	33.6%
TOTAL ACTIVO	397,336	100%	455,774	100%
PATRIMONIO NETO	8,501	2.1%	17,987	3.9%
PASIVOS NO CORRIENTES	200,908	50.6%	219,864	48.2%
PASIVOS CORRIENTES	187,927	47.3%	217,923	47.8%
TOTAL PASIVO	397,336	100%	455,774	100%
EXIGIBLE TOTAL	388,835	98%	437,787	96%





Representación gráfica Balance en % Masas Patrimoniales

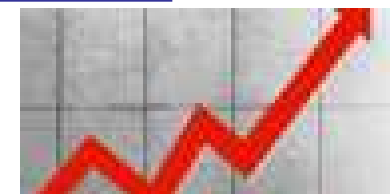


CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS



EXPRESADO EN MILES €

CONCEPTO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	273,191	288,289	5.5%
Competiciones deportivas + Socios y abonados	89,596	91,451	2.1%
Ingresos retransmisiones y TV	106,654	116,247	9.0%
Ingresos comercialización y publicidad	76,941	80,591	4.7%
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	16,912	20,496	21.2%
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	290,103	308,785	6.4%
Consumo mat.deportivo/Aprovisionamientos	4,442	4,178	-5.9%
Gastos de personal y jugadores	154,389	168,356	9.0%
Otros gastos explotación	62,584	66,954	7.0%
Amortización jugadores	40,361	45,441	12.6%
Amortización otro inmovilizado inmaterial	1,132	319	-71.8%
Amortización inmovilizado material	6,965	6,967	0.0%
Variación provisiones e incobrables	765	415	-45.8%
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	270,638	292,630	8.1%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	19,465	16,155	-17.0%
Ingresos financieros/Dif. Positivas	608	573	-5.8%
Gastos financieros/Dif. Negativas	6,816	8,570	25.7%
RESULTADOS FINANCIEROS	-6,208	-7,997	28.8%
RESULTADOS ORDINARIOS	13,257	8,158	-38.5%

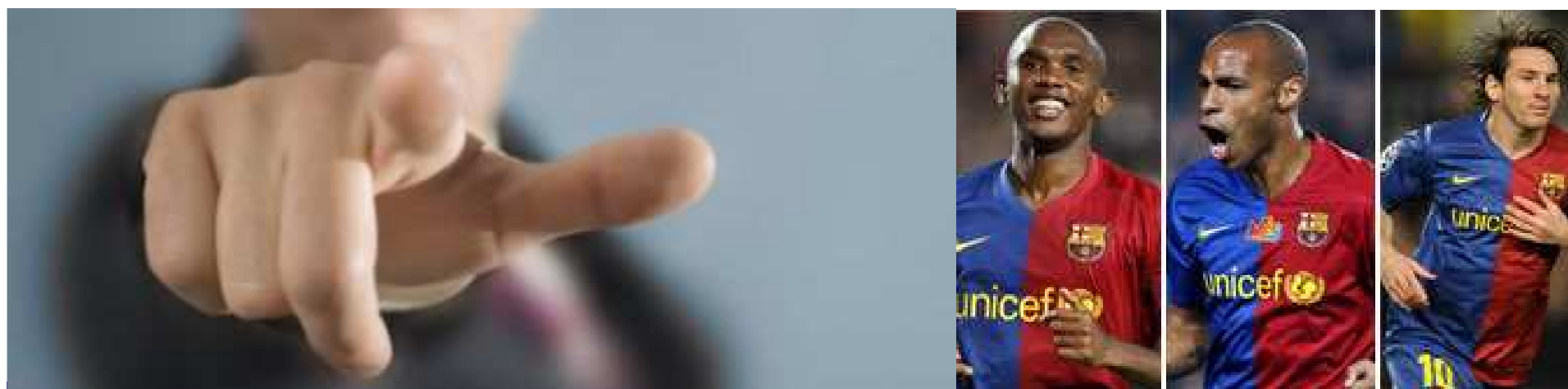




CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

EXPRESADO EN MILES €

CONCEPTO	30/06/2007	30/06/2008	VAR. INTERANUAL
RESULTADOS ORDINARIOS	13,257	8,158	-38.5%
Beneficios e ingresos extraordinarios	8,431	25,027	196.8%
Gastos y pérdidas extraordinarias	12,913	24,582	90.4%
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	-4,482	445	-109.9%
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	8,775	8,603	-2.0%
Impuesto sobre Sociedades	-1,954	1,465	-175.0%
BENEFICIO NETO / BDI	6,821	10,068	47.6%
+ AMORTIZACIONES	48,458	52,727	8.8%
= CASH FLOW ECONÓMICO	55,279	62,795	13.6%





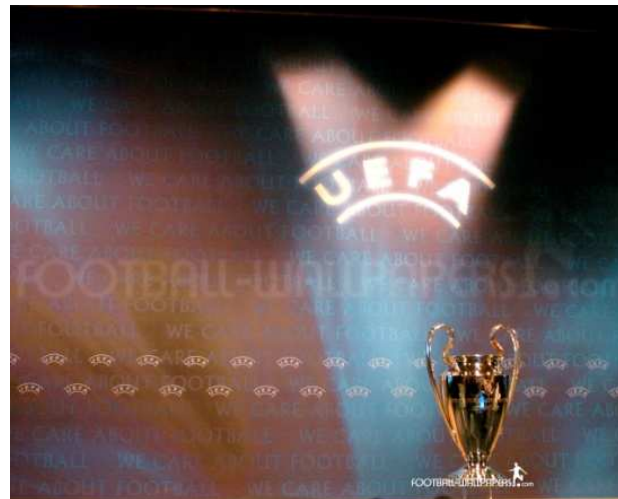


MANCHESTER UNITED vs FC BARCELONA



EQUIPOS	TEMPORADA				Nº DE LIGA DE CAMPEONES	Nº DE LIGAS	Nº DE COPAS
	2006/2007		2007/2008				
	PUESTO	PUNTOS	PUESTO	PUNTOS			
MANCHESTER UNITED	1ro	89	1ro	87	3	17	11
FC BARCELONA	2do	76	3ro	67	2	18	25

2008-2009: Campeones de la Premier League y de la Liga de las Estrellas (Mayo 2009)





BALANCE



EXPRESADO EN MILES €

2006-2007

TC: 30 JUNIO 2007: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,4856 EUROS

ACTIVO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
ACTIVO FIJO (A)	420,455	277,762
Inmovilizado inmaterial deportivo bruto	308,850	206,022
Amortización acumulada Inmov.Inmaterial	-125,986	-83,149
Inmovilizado inmaterial deportivo neto	182,864	122,873
Otro inmovilizado inmaterial neto	4,620	1,905
Inmovilizado material bruto	291,301	175,168
Amortización acumulada Inmov. Material	-58,748	-54,027
Inmovilizado material neto	232,553	121,141
Inmovilizado financiero	417	31,843
GASTOS A DISTRIBUIR (B)	0	19,489
ACTIVOS NO CORRIENTES (A) + (B)	420,455	297,251
ACTIVO CIRCULANTE (C)	171,305	100,085
Existencias	266	164
Deudores	78,740	96,804
Inversiones financieras temporales	0	0
Tesorería	92,299	2,691
ACTIVOS CORRIENTES (C)	171,305	100,085
TOTAL ACTIVO	591,759	397,336





2006-2007

BALANCE

EXPRESADO EN MILES DE €



PASIVO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
FONDOS PROPIOS (1)	364,424	2,708
Capital o Fondo social	50,919	-4,113
Reservas	1,832	0
Resultados ejercicios anteriores	248,848	0
Pérdidas y Ganancias	62,825	6,821
SUBVENCIONES DE CAPITAL (2)	0	5,793
PATRIMONIO NETO (1) + (2)	364,424	8,501
INGRESOS A DISTRIBUIR (3)	0	56,263
PROVISIONES RIESGOS/GASTOS (4)	12,200	74,310
ACREEDORES A LARGO PLAZO (5)	121,795	70,335
Deuda con empresas del grupo	0	0
Deuda con entidades de crédito	0	13,766
Acreeedores comerciales	28,296	0
Otras deudas	918	56,569
Ingresos diferidos	92,581	0
Acciones preferentes	0	0
PASIVOS NO CORRIENTES (3)+(4)+(5)	133,995	200,908
ACREEDORES A CORTO PLAZO (6)	93,340	187,927
Deudas con entidades de crédito	0	26,144
Acreeedores comerciales	62,114	48,190
Entidades Públicas	15,584	0
Ingresos anticipados	0	0
Otras deudas no comerciales	15,642	112,322
Ajustes por periodificación	0	1,271
PASIVOS CORRIENTES (6)	93,340	187,927
TOTAL PASIVO	591,759	397,336

TC: 30 JUNIO 2007: 1 LIBRA ESTERLINA
= 1,4856 EUROS





BALANCE



TC: 30 JUNIO 2008: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,2632 EUROS

EXPRESADO EN MILES €

2007-2008

ACTIVO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
ACTIVO FIJO (A)	286,313	284,596
Inmovilizado inmaterial deportivo bruto	254,424	190,890
Amortización acumulada Inmov.Inmaterial	-137,276	-90,117
Inmovilizado inmaterial deportivo neto	117,148	100,773
Otro inmovilizado inmaterial neto	0	2,810
Inmovilizado material bruto	220,258	201,409
Amortización acumulada Inmov. Material	-51,093	-61,535
Inmovilizado material neto	169,165	139,874
Inmovilizado financiero	0	41,139
GASTOS A DISTRIBUIR (B)	0	17,944
ACTIVOS NO CORRIENTES (A) + (B)	286,313	302,540
ACTIVO CIRCULANTE (C)	74,117	153,234
Existencias	0	164
Deudores	50,524	143,011
Inversiones financieras temporales	0	5,295
Tesorería	23,593	4,617
ACTIVOS CORRIENTES (C)	74,117	153,234
TOTAL ACTIVO	360,430	455,774





EXPRESADO EN MILES DE €

BALANCE

2007-2008



PASIVO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
FONDOS PROPIOS (1)	95,402	12,777
Capital o Fondo social	1,275	2,708
Reservas	73,682	0
Resultados ejercicios anteriores	0	0
Pérdidas y Ganancias	20,445	10,069
SUBVENCIONES DE CAPITAL (2)	0	5,210
PATRIMONIO NETO (1) + (2)	95,402	17,987
INGRESOS A DISTRIBUIR (3)	0	86,108
PROVISIONES RIESGOS/GASTOS (4)	1,992	89,949
ACREEDORES A LARGO PLAZO (5)	78,491	43,807
Deuda con empresas del grupo	0	0
Deuda con entidades de crédito	0	0
Acreeedores comerciales	3,327	0
Otras deudas	651	43,807
Ingresos diferidos	74,514	0
Acciones preferentes	0	0
PASIVOS NO CORRIENTES (3)+(4)+(5)	80,484	219,864
ACREEDORES A CORTO PLAZO (6)	184,545	217,923
Deudas con entidades de crédito	0	14,116
Acreeedores comerciales	37,144	65,164
Entidades Públicas	2,127	0
Ingresos anticipados	0	0
Otras deudas no comerciales	145,273	138,119
Ajustes por periodificación	0	524
PASIVOS CORRIENTES (6)	184,545	217,923
TOTAL PASIVO	360,430	455,774



TC: 30 JUNIO 2008: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,2632 EUROS

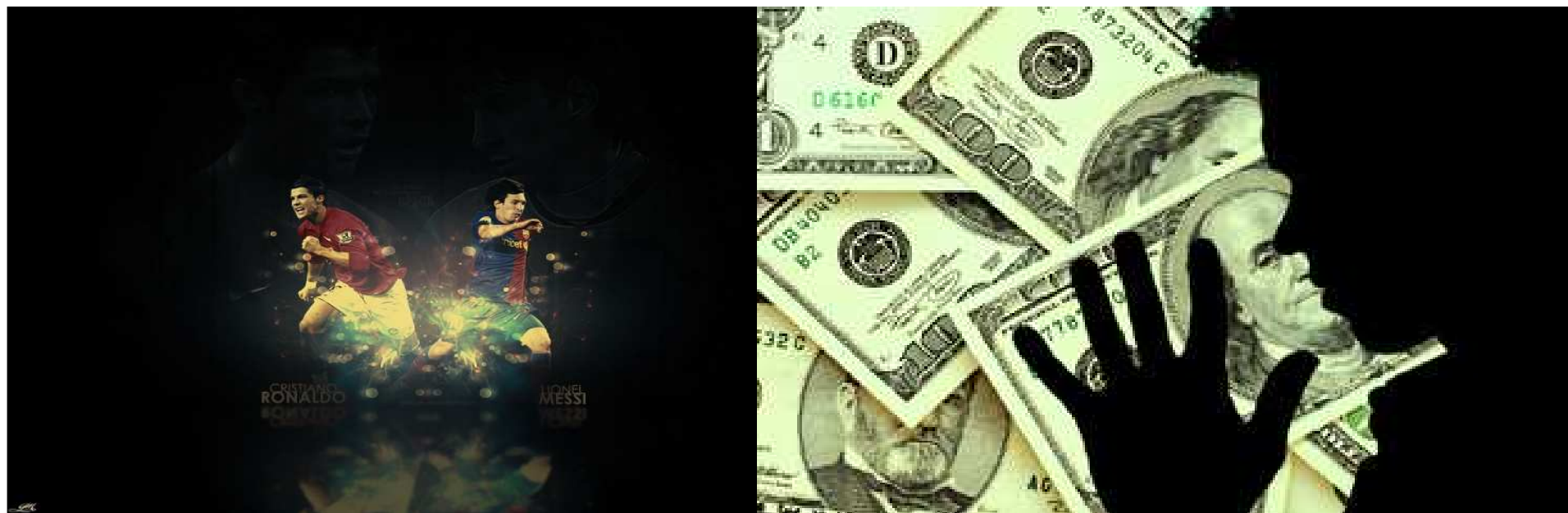


BALANCE



EXPRESADO EN MILES €

	MANCHESTER UNITED				F.C. BARCELONA			
	2006-2007		2007-2008		2006-2007		2007-2008	
ACTIVOS NO CORRIENTES	420,455	71.1%	286,313	79.4%	297,251	74.8%	302,540	66.4%
ACTIVOS CORRIENTES	171,305	28.9%	74,117	20.6%	100,085	25.2%	153,234	33.6%
TOTAL ACTIVO	591,759	100%	360,430	100%	397,336	100%	455,774	100%
PATRIMONIO NETO	364,424	61.6%	95,402	26.5%	8,501	2.1%	17,987	3.9%
PASIVOS NO CORRIENTES	133,995	22.6%	80,484	22.3%	200,908	50.6%	219,864	48.2%
PASIVOS CORRIENTES	93,340	15.8%	184,545	51.2%	187,927	47.3%	217,923	47.8%
TOTAL PASIVO	591,759	100%	360,430	100%	397,336	100%	455,774	100%
EXIGIBLE TOTAL	227,335	38%	265,028	74%	388,835	98%	437,787	96%

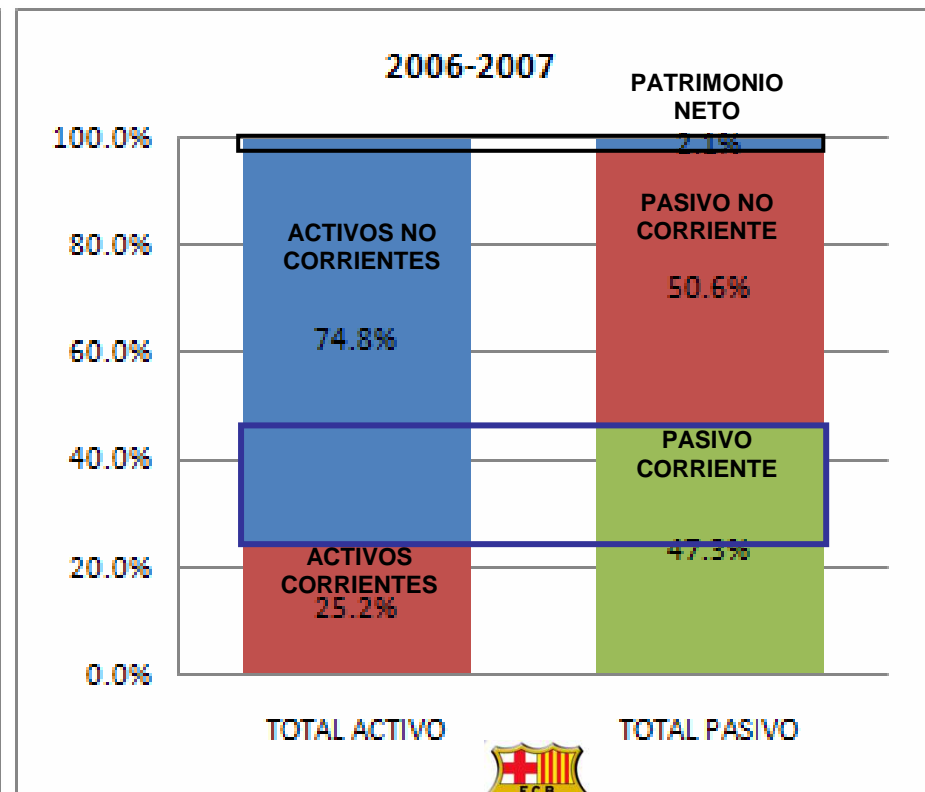
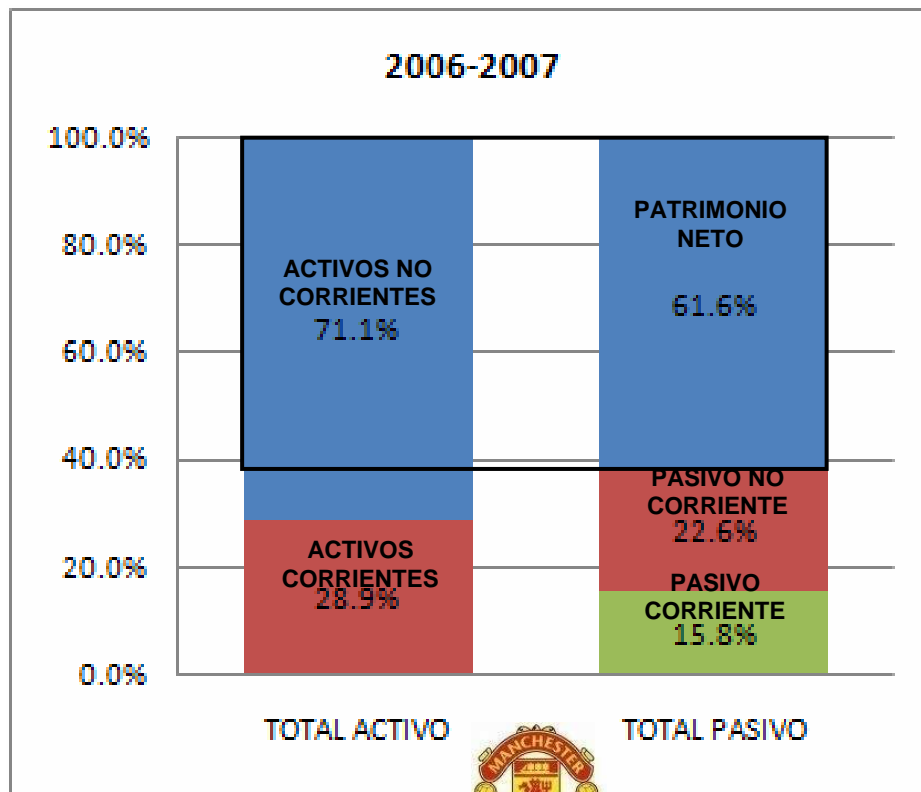




BALANCE



Representación gráfica Balance en % Masas Patrimoniales 2006-2007

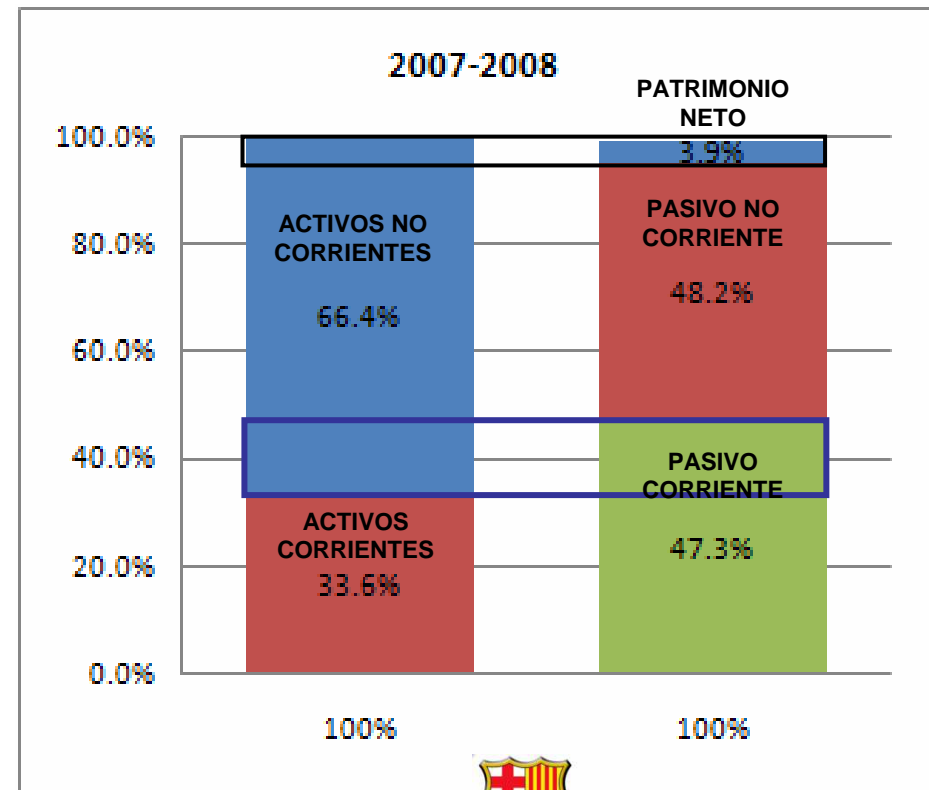
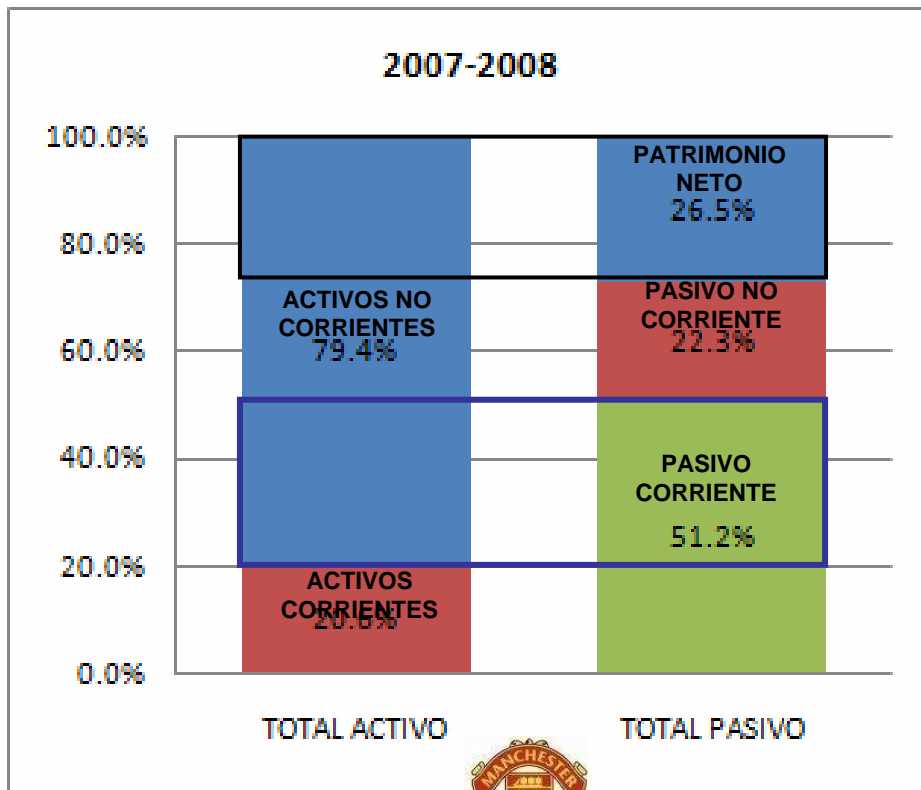




BALANCE



Representación gráfica Balance en % Masas Patrimoniales 2007-2008





CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS



EXPRESADO EN MILES €

2006-2007

TC: 30 JUNIO 2007: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,4856 EUROS

CONCEPTO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	312,096	273,191
Competiciones deportivas + Socios y abonados	137,510	89,596
Ingresos retransmisiones y TV	91,341	106,654
Ingresos comercialización y publicidad	83,246	76,941
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	0	16,912
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	312,096	290,103
Consumo mat.deportivo/Aprovisionamientos	0	4,442
Gastos de personal y jugadores	136,063	154,389
Otros gastos explotación	57,503	62,584
Amortización jugadores	36,029	40,361
Amortización otro inmovilizado inmaterial	159	1,132
Amortización inmovilizado material	11,335	6,965
Variación provisiones e incobrables	0	765
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	241,089	270,638
RESULTADO EXPLOTACIÓN	71,007	19,465
Ingresos financieros/Dif. Positivas	538	608
Gastos financieros/Dif. Negativas	434	6,816
RESULTADOS FINANCIEROS	104	-6,208
RESULTADOS ORDINARIOS	71,111	13,257





CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

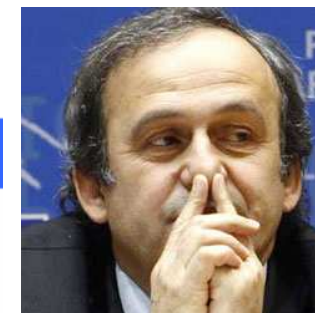


EXPRESADO EN MILES €

2006-2007



CONCEPTO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
RESULTADOS ORDINARIOS	71,111	13,257
Beneficios e ingresos extraordinarios	17,471	8,431
Gastos y pérdidas extraordinarias	0	12,913
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	17,471	-4,482
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	88,582	8,775
Impuesto sobre Sociedades	-25,757	-1,954
BENEFICIO NETO / BDI	62,825	6,821
+ AMORTIZACIONES	47,523	48,458
= CASH FLOW ECONÓMICO	110,347	55,279



TC: 30 JUNIO 2007: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,4856 EUROS





CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS



EXPRESADO EN MILES €

2007-2008

TC: 30 JUNIO 2008: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,2632 EUROS

CONCEPTO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	227,713	288,289
Competiciones deportivas + Socios y abonados	118,214	91,451
Ingresos retransmisiones y TV	106,461	116,247
Ingresos comercialización y publicidad	3,038	80,591
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	0	20,496
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	227,713	308,785
Consumo mat.deportivo/Aprovisionamientos	0	4,178
Gastos de personal y jugadores	128,992	168,356
Otros gastos explotación	45,341	66,954
Amortización jugadores	44,820	45,441
Amortización otro inmovilizado inmaterial	0	319
Amortización inmovilizado material	7,812	6,967
Variación provisiones e incobrables	0	415
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	226,964	292,630
RESULTADO EXPLOTACIÓN	749	16,155
Ingresos financieros/Dif. Positivas	1,469	573
Gastos financieros/Dif. Negativas	91	8,570
RESULTADOS FINANCIEROS	1,378	-7,997
RESULTADOS ORDINARIOS	2,127	8,158





CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS



TC: 30 JUNIO 2008: 1 LIBRA ESTERLINA = 1,2632 EUROS

EXPRESADO EN MILES €

2007-2008



CONCEPTO	MANCHESTER UNITED	FC BARCELONA
RESULTADOS ORDINARIOS	2,127	8,158
Beneficios e ingresos extraordinarios	27,577	25,027
Gastos y pérdidas extraordinarias	0	24,582
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	27,577	445
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	29,704	8,603
Impuesto sobre Sociedades	-9,259	1,465
BENEFICIO NETO / BDI	20,445	10,068
+ AMORTIZACIONES	52,631	52,727
= CASH FLOW ECONÓMICO	73,076	62,795



